

慈济慈善事业基金会战略发展总体报告

前言

慈济慈善事业基金会（以下简称我会）运营机制和管理风格，取法台湾慈济慈善事业基金会五十余年的慈善公益经验，以「净化人心、和谐社会、祈求天下无灾难」为愿景，用「感恩、尊重、爱」的组织人文，致力「教富济贫、济贫教富」的使命。

2008年由国务院特批，在民政部登记注册，成为第一个由境外人士担任法定代表的慈善机构。我会以兼善天下为己任，推动拔苦与乐的慈善工程、助学育才的希望工程、节能减排的环保工程、里仁为美的人文工程，及推进两岸民间交流，共创慈悲大爱于千秋，同传美善于全球。

一、总体指导原则

秉持「尊重生命、肯定人性」的精神，发挥「人伤我痛、人苦我悲」的情怀，台湾慈济慈善事业基金会于1991年华东水患时，汇聚全球慈济人的大爱，深入灾区、偏区、山区、穷乡进行救灾，援建住房、兴建学校、扶贫济困、奖学助学、急难救助等工作，为两岸交流搭起爱的桥梁。

配合国家政策，依循我会「内修诚正信实、外行慈悲喜舍」的理

念，开展宗旨订定的内容，以「直接、重点、尊重、务实、及时」的指导原则，造福广大群众。

二、战略实施

落实我会愿景与使命，结合各项爱心资源，发挥杠杆增能力量，聚焦四个工程与一个交流，做出匹配项目。

（一）拔苦与乐的慈善工程

建构全方位的慈善工程，运用安身、安心、安生的【三安】，实践全人、全家、全程、全队和全社区的【五全】目标，以「教富济贫、济贫教富」的核心精神，为弱势群体提供物质的救济与心灵的关怀，同时启发「爱的互动、善的循环」的影响力。

（二）助学育才的希望工程

1. 提供奖助学金

促进人才的培养，为弱势学生提供就学机会，翻转人生奔向希望。

2. 陪伴与关怀

通过志愿者的付出，照顾与关怀穷乡、偏乡、少数民族及全社会的贫困生、留守儿童、孤儿、单亲家庭等。

3. 援建学校

针对灾区学校的重建与危旧校舍的新建，以培养更多、更好的国家栋梁。

（三）节能减排的环保工程

1. 推动环保教育

从大地环保到心灵环保，提倡清静在源头，人人都要垃圾减量、做资源回收，促进物命循环。倡导健康饮食、多吃蔬果、少荤食，力行简约生活，减少碳足迹，将环保意识落实到日常生活。

2. 培育环保志愿者

为提高全民环保意识，注重孩子从小环保生活教育，推广长者「老有所用」，在社区环保做出贡献，并直接或间接提供长者「日间照料」的功能，为保护地球尽心尽力。

3. 配合国家循环经济政策

积极推动再生资源回收利用、务实节能减排、循环经济，并以创新精神研发「慈悲科技」等赈灾相关物资。

（四）里仁为美的人文工程

1. 提升全民人文素养

为创建文明社会，通过慈善公益活动，凝聚正能量，推动中华优质传统文化与伦理道德，再享「礼仪之邦」之美誉。

2. 推进「守望相助、里仁为美」的社会风气

以落实优良家风、家训、家教传统美德，促进敦亲睦邻，共建救急难互助网络，营造人人安居乐业的社区，迈向和谐社会。

（五）促进两岸民间交流

1. 促进两岸民间交流

通过慈善、医疗、教育等人文交流，增进两岸人民的情谊。

2. 增进两岸青年交流

青年是未来的希望，通过两岸青年及学生交流互动，增进彼此了解。

三、精实管理

以管理科学化、计划落实化、行动效率化、绩效影响化为工作指导原则，达成「以爱为管理、以戒为制度」的战略目标。

结语

为实现我会拔苦与乐、扶贫济困、尊重生命、爱护地球的初衷，达成「净化人心、和谐社会、天下无灾难」的愿景，依据政府慈善事业发展指导纲要，关注外部环境的变化，因应时局调整战略，掌握有利组织发展的机遇和挑战，为和谐盛世做出贡献。